



PATVIRTINTA  
Kauno lopšelio-darželio  
„Spragtukas“ direktoriaus  
2019 m. *Meicė* d.  
įsakymu Nr. V - 02

## KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „SPRAGTUKAS“ 2019 METŲ VEIKLOS PLANAS

### I SKYRIUS

#### ĮVADAS

##### **1. Įstaigos socialinis kontekstas**

Kauno lopšelyje-darželyje „Spragtukas“ veikia 6 vaikų grupės, iš kurių: 1 lopšelio grupė - vaikai iki 3 m. amžiaus, 3 ikimokyklinės grupės - vaikai 3/5 metų ir 2 mišrios priešmokyklinės grupės - vaikai 5/6 metų. Įstaigos darbo laikas 5 darbo dienos per savaitę, 12.00 val. per parą (7.00 -19.00 val.).

Grupių darbo laikas:

- 12.00 val. - 2 prailgintos grupės (1 lopšelio ir 1 mišri priešmokyklinio ugdymo grupė).
- 10.30 val. - 4 grupės (darželio).

Ikimokyklinio amžiaus grupėse ugdomi to paties amžiaus arba pametinio amžiaus vaikai kai nėra eilėje laukiančių to paties amžiaus vaikų (pvz. 2014/2015 m. gimimo). Tokią situaciją lémė padidejės darželio grupių/daugiafunkcinių centrų skaičius Kauno mieste.

2018 - 2019 m. m. į bendrojo ugdymo grupes integruotas 21 vaikas su jūsų ir padėties bei 35 vaikai su kalbos ir komunikacijos sutrikimais. Iš jų 5 vaikai su žymiais ir/ar vidutiniais ugdymosi poreikiais.

2 vaikai turintys negalią integruoti į darželio amžiaus grupę. Korekcinę pagalbą šiems vaikams teikia neformaliojo ugdymo mokytojas (kūno kultūros srityje) ir logopedas metodininkas.

111 vaikų ugdosi pagal neformaliojo švietimo (kūno kultūra) programą.

Įstaigoje 50 % mokesčio lengvata taikoma 35 vaikams. 17 – os vaikų šeimos parinko savo vaikams nestandardinį, 2-jų kartų maitinimą per dieną. 4 val. per dieną lankymą renkasi 1 vaikas.

1 lentelėje pateikta mūsų įstaigos vaikų šeimų socialinė padėtis einamų metų gruodžio 1 d. duomenimis:

Metai	Daugjavaikė šeima	Vieniša mama	Mama/tėtis studentas	Globa	Mažos pajamos	Vaiko neįgalumas
2016	25	3	9	-	2	-
2017	21	4	6	-	1	2
2018	19	1	6	-	1	2

##### **2. Vaikų skaičiaus įstaigoje kaita.**

Projektinis įstaigos pajėgumas – 115 vaikų. Patvirtintas leistinas skaičius - 115.

Vadovaujantis centralizuoto vaikų priėmimo į įstaigą tvarka 2018 m. rugėjo 1 d. priimti 24 nauji vaikai. Grupės su komplektuotos taip:

1 lopšelio – 15 vaikų,

3 darželio – 58 vaikai, grupėse 20/20/18, tame tarpe vienoje grupėje 2 vaikai su negalia, jie skaičiuojami 1 už 2. Viso – 60 vaikų trijose grupėse.

2 mišrios priešmokyklinės grupės - 38 vaikai, grupėse 20/18, tame tarpe 2 vaikai su žymiais kalbos sutrikimais ir dideliais ugdymosi poreikiais, jie skaičiuojami 1 už 2, viso – 40 vaikų dviejose grupėse.

Sąrašuose - 111 vaikų. Keturi iš jų skaitomi 1 už du. Viso 115 vaikų, laisvų vietų nėra, projektinis pajėgumas išnaudotas.

2 lentelėje atsispindi tėvų (globėjų) pateiktų prašymų lankytį įstaigą poreikis 2018 m. gruodžio 1 d.:

Mokslo metai	Nepateko (vaikų skaičius)		Laukia eilėje (vaikų skaičius)		
	Lopšelio gr.	Darželio gr.	Lopšelio gr.	Darželio gr.	Priešmokyklinė gr.
2016 - 2017	35	13	12	7	-
2017 - 2018	36	14	2	-	-
2018 - 2019	39	46	-	-	-

### **3. Vaikų lankomumo duomenys.**

2018 m. lankomumo vidurkis per 11 mėnesių: lopšelio amž. grupėje – 65,4 % ikimokyklinio amž. grupėse – 74 %. Bendras vidutinis – 71 %rytoj.

Pagrindinės nelankymo priežastys – tėvų nedarbo/laisvos dienos, tėvų atostogos, vaikų ligos. Retesniais atvejais - svečiavimasis pas senelius, tėvų komandiruotės.

### **4. Mokytojų skaičiaus kaita, mokytojų, turinčių pedagoginę ir dalykinę kvalifikaciją, dalis.**

2018 gruodžio mén. įstaigoje dirba 13 pedagogų/specialistų, 1 direktorius, 1 direktoriaus pavaduotojas ugdymui. Viso 15 pedagoginių darbuotojų. Viena pedagogė yra vaiko auginimo atostogose. Viena auklėtoja išvyko, 1 auklėtoja atvyko š. m. rugsėjo/spalio mén.

Įstaigoje įgyvendinamas Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centro organizuotas ir finansuotas projektas „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“ – dirba 1 psichologas 0,50 et.).

4.1. Pedagogų, pagal pareigybų sąrašą, pasiskirstymas:

	Auklėtojos	Priešmokyklinio ugdymo pedagogai	Logopedas	Neformaliojo ugd. mokytojas (kūno kultūra)	Muzikos mokytojas
2017 – 2018 m. m.	7	3	1	1	1
2018 – 2019 m. m.	7	3	1	1	1

4.2. Pedagogų, pagal pedagoginę ir dalykinę (specialistai) kvalifikaciją, pasiskirstymas:

	Auklėtojas	Vyresn. auklt., priešm. ugdymo pedag. special.	Metodininkas	Direktorius II-a vadyb.	Pavad. ugd. II-a vadyb.
2017 m.	5	6	2	1	1
2018 m.	4	6	3	1	1
2019 m. perspektyva	0	9	4	1	1

Vadovaujantis mokytojų atestacijos perspektyvine 2017 - 2019 metų programa, 2 pedagogai pasiekė ir 2 pedagogai 2019 m. pirmame pusmetyje sieks aukštesnės už turimą kvalifikacines kategorijos.

### **5. Žemės panaudos sutartis.**

Atsižvelgiant į 2014 09 29 d. Kauno miesto lopšelio-darželio „Spragtukas“ direktorių prašymą, 2014 m. spalio 22 d. įsakymu Nr. 8VĮ-(14.8.2.)-1016 valstybinis žemės sklypas, kadastro Nr. 190/0175:187, perduotas neatlygintinai naudotis Kauno miesto lopšeliui-darželiui „Spragtukas“ 60 (šešiasdešimčiai m.).

Žemės sklypas su statiniais įregistruotas Nekilnojamomojo turto centriniame duomenų banke 2014 10 28 d., registro Nr. 44/1373321.

### **6. Higienos pasas.**

Įstaiga turi Higienos pasą, kuris galioja neribotai ir išduodamas, kai įstaiga atitinka privalomą ūkinės komercinės veiklos vykdymo sąlygų vertinimo pažymą. Įstaiga tuo didžiuojasi. Leidimas – higienos pasas išduotas 2013 06 17 d. Nr. 9 – 0506(6), Nacionalinio visuomenės sveikatos centro Kauno departamento. Neribotam laikui higienos pasas išduodamas toms įstaigoms kuriose sąlygos pagal vykdomą veiklos pobūdį atitinka (HN:75 2016).

### **7. Energetinis auditas.**

7.1. Pagal individualų techninį projektą atliktas šilumos punkto įrenginių remontas ir atiduotas įstaigos eksploatacijai veikia iki šiol. Po remonto šiluminės energijos sąnaudos sumažėjo.

### **8. Deklaracija apie statybos užbaigimą.**

Naujų statybos veiksmų, dėl ko reikėtų keisti statybos deklaraciją nevyko, lieka galioti 2014 m. vasario 18 d., Nr. SR – 07 parengta deklaracija apie statybos užbaigimą ir Nekilnojamо turto registro centro 2014 02 26, Nr. 44/1373321 pažyma, užbaigta statyba pagal leidimą 2007 m. spalio 29 d. Nr. I-SL-NR-81 (techninis projektas Nr. 2007-115-TP, 2007 m.). INVESTIC. Techn.

### **9. Kiti projektai ir atlikti darbai.**

9.1. 2018 metais, buvo skirta savivaldybės sąmatoje lėšų teritorijos aptvėrimo-rekonstravimo darbų antram etapui. Pilnai užtverta įstaigą juosianti tvora, įrengti vaikų aikštelių atitvarai dėl vaikų saugumo.

9.2. Pagal parengtą pastato renovavimo techninį projektą fasado renovavimas neatliktas dėl to, kad įstaigą nebuvo įtraukta į savininko teises įgyvendinančios institucijos sudaromą vykdomos programos eilę.

9.3. 2018 m. atlikti gerbūvio darbai visose vaikų žaidimų aikštelių lauke. UAB „Audrelita“ atliko: trinkelio dangos įrengimas (takai, smėliadėžių apvadai, pavėsinės abipusis grindinys), vejos bortų įrengimas. Darbų vertė – 6 381 eur iš SB lėšų ilgalaikio turto remontui.

9.4. 2018 m. gautas finansavimas iš SB ilgalaikio turto remonto programos įstaigos tvoros II etapo galutiniam darbų užbaigimui – 19 747 eur.

9.5. 2018 m. skirtas finansavimas iš SB ilgalaikio turto remonto programos įstaigos teritorijoje esantiems 3 medžiams geneti – 270 eur.

## **II SKYRIUS**

### **2018 METŲ SITUACIJOS ANALIZĖ**

#### **Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija**

##### **2018 m. finansinių prioritetų realizacija:**

<b>Šaltinis</b>	<b>Gauta (eur)</b>	<b>Panaudota (eur)</b>	<b>Kam panaudota</b>
<b>2 % ir paramos lėšos</b>	1993,04	2055,67	„Ančiukų“ gr. miegamojo grindų kapitalinis remontas – 1 175,58 eur Salės sienų dažymas ir dalis grindų remonto – 655,91 eur. Draudimo pasl. įmoka 2018 06 01-2019 05 31 – 195,00 eur. Banko paslaugos – 5,59 eur
Likutis 2018 12 17 – 1937,57 eur			

<b>Spec. ugdymo lėšos (be mitybos)</b>	6500,00	4 350,99	Žaidimų aikštelė kieme – 2 500,00 eur Valymo ir higienos prekės – 607,65 eur Smėlis – 120,00 eur Prekės salės sienų remontui – 131,08 eur Salės grindų remontas – 3 000,00 eur Apranga ir patalynė – 500,00 eur Kanceliarinės prekės – 192,26 eur
<b>Savivaldybės lėšos</b>	274130,00		Skalbimo paslaugos – 505,00 eur Minkštas inventorius – 495,00 eur Medikamentai – 200,00 eur Kvalifikacija – 290,12 eur Įvairios prekės 6 225,00 eur: higienos ir valymo prekės – 547,12 eur kanceliarinės prekės – 373,41 eur telefono aparatas – 27,76 eur indai – 398,98 eur kilimai – 340,39 eur staliukas ir priedai daržovių pjaustyklei – 350,49 eur prekės remontui – 311,55 eur spausdintuvai 2 vnt – 221,00 eur lazerinės kasetės – 159,20 eur kompiuterinė įranga – 2 376,00 eur baldai į kabinetus – 1 289,00 eur dulkiai siurblys – 95,00 eur kėdutės 25 vnt „Pelėdžiuuk“ gr. – 474,75 eur 20 didelių kėdžių salėje – 359,80 eur Ilgalaikis turtas – 5500,00 eur daržovių pjaustyklė – 673,95 eur garso įranga – 826,05 eur lauko žaidimų aikštelės (2) – 4 000,00 eur Komunalinės paslaugos – 17 050,00 eur Ryšių paslaugos - 1 400,00 eur Kitos paslaugos – 1 550,00 eur Mityba – 6 000,00 eur Profesinės rizikos vertinimas - 549,34 eur
Ilgalaikio turto remontas			Kiemo takų remontas – 6 381,54 eur Tvoros dalinis keitimasis – 19 747,19 eur Medžių genėjimas – 270,00 eur Salės grindų remontas – 800,00 eur Santeknikos remontas – 554,50 eur  Darbo užmokestis ir socialinis draudimas – 234 330,00 eur

<b>Krepšelio lėšos</b>	109 749,00	109 749,00	Vaikiška literatūra – 81,76 eur Suvenyriniai medaliai vaikų apdovanojimams šventės metu – 52,97 eur Interaktyvūs žaidimai – 989,93 eur Ugdymo priemonės – 360,00 eur Žaislai į grupes – 326,80 eur Lauko priemonės 2 vnt – 474,42 eur Priemonės sportui – 396,15 eur Priemonės muzikai (mikrofonai) – 56,98 eur Paslaugos įvairios – 436,00 eur Kvalifikacija – 600,00 eur Darbo užmokestis ir socialinis draudimas – 105 846,00 eur
------------------------	------------	------------	--

## **Informacija apie Įstaigos valdomo pastato fizinę būklę**

## **Statinio dalį ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimas** (2018 m. statinio kasmetinės apžiūros duomenimis)

K	K	Pamatai
K	K	Išorinės sienos
P	P	Stogas
AK	AK	Langai
AK	AK	Lauko durys
P 60%, AP 40%	P 60%, AP 40%	Vidinės sienos
P 60%, AP 40%	P 60%, AP 40%	Lubos
K 50%, AK 50%	K 50%, AK 50%	Vidaus durys
K 40%, AP 60%	K 40%, AP 60%	Grindys
AP (maisto sandėlys)	APalpos	Maisto ruoši mas
Dalinai pakeisti	Irenginiai	Tualetai
AP - 5 gr., P - 1 gr.	Patalpos	Šildymas, védini mas
AP	Uždaros	Vandens tiekis, kanalizacija
AP	Irenginiai	Elektros sistema
AK-jirangai	Šilumos	
Pakeisti-3 vnt radiatorių	Šildymo	
K - 80% AK - 20%	Vandenitiekio sistema	
K - 70%. AK - 30%	Kanalizacijos	
K	Elektros	
AK	Elektros	
P	Šviesutuvai	
Nepritalkyta, nėra poreikio	Pritaikymas neįgalijuoj poreikiams (jei reikia)	Komentarai
	Prioritetiniai darbai, kuriuos būtina atlikti gerinant pastato būklę: remontouti ir apšiltinti pastato pamatus ir sienas, atlikti visų „Boruželių“ grupės patalpų remonta, atlikti vienos laiptinės remonto.	

**Santrumpas:** NR – nereikalingas remontas, P – reikalingas paprastasis remontas, K – reikalingas kapitalinis remontas, AB – avarinė būklė, AK – atliktas kapitalinis remontas, AP – atliktas paprastasis remontas.

## Tikslų įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotus laukiamus rezultatus

Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektais realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
1. Patobulinti ugdymo procesą, siekiant geresnės pedagogo ir ugdytinio sąveikos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ikimokyklinio amžiaus (4-5 m.) vaikų grupių pedagogai vykdo pavienes prevencines vaikų socializacijos veiklas.</li> <li>• 25 % pedagogų taiko inovatyvius vaikų „savęs įsivertinimo“ metodus.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vykdymas prevencinės veiklos - įstaigos specialistų ir vaikų grupių pedagogų bendradarbiavimo projektai: ✓ „Draugauk su manim“, skirtas padėti vaikams (4-5 m.) turintiems elgesio sunkumų;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ikimokyklinio amžiaus (4-5 m.) vaikų grupėse vykdomas prevencinis projektas „Draugauk su manimi“.</li> <li>• 50 % pedagogų taiko inovatyvius vaikų „savęs įsivertinimo“ metodus.</li> <li>• Vykdomas naujai priimtu vaikų adaptacijos projektas</li> </ul>

	<p>Naujai priimtų vaikų adaptacijai taikomas metodas įstaigos specialistas – personažas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Miesto/respublikos projektuose, 2-3 m. vaikų aktyvumas 35 %.</li> <li>● 50 % pedagogų taiko informacinių technologijų inovatyvius vaiko ugdymo metodus</li> <li>● Pedagogai savarankiškai ieško ir taiko vaikų motyvacinius metodus.</li> </ul> <p>25 % pedagogų, taikant metodą „naujas žvilgsnis į seną žaidimą“, patobulina vaikų grupių aplinkas.</p>	<p>✓ „Užgrupinė veikla vaiko grupėje“, skirtas palengvinti naujai priimtų vaikų adaptaciją;</p> <p>✓ „Kauno vaikai šypsosi“ (kartu su Kauno m. savivaldybės visuomenės sveikatos biuru), skirtas stiprinti vaikų motyvaciją.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Miesto/respublikos projektuose, 2-3 m. vaikų aktyvumas 76 %.</li> <li>● Visi pedagogai taikė IT galimybes stiprinant vaikų motyvaciją.</li> <li>● 80 % pedagogų taikė inovatyvius vaikų „savęs išvertinimo“ metodus.</li> </ul> <p>Organizuota Kauno m. pedagogams metodinė diena „Vaiko asmenybės pažinimo svarba ir iššūkiai ikimokykliniame amžiuje“.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 55 % pedagogų, taikė ekologinio sąmoningumo metodą „naujas žvilgsnis į seną žaidimą“, pagaminta 13-a ugdymosi priemonių.</li> </ul>	<p>„Užgrupinė veikla vaiko grupėje“.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Visi pedagogai supranta, kad „nėra mažų vaikų, yra tik netinkamai organizuota veikla“. Miesto/respublikos projektuose, 2-3 m. vaikų aktyvumas 50 %.</li> <li>● Visi pedagogai taiko informacinių technologijų inovatyvius vaiko ugdymo metodus.</li> <li>● Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais organizuotas vaikų motyvinis projektas.</li> <li>● 50 % pedagogų, taikant metodą „naujas žvilgsnis į seną žaidimą“, patobulina vaikų grupių aplinkas.</li> </ul>
--	---	---	---

#### Komentaras:

- **Sėkmės kriterijaus rezultatas:** sukurta vaikų pasitikėjimą skatinanti aplinka. Atlikto įstaigos veiklos auditu duomenys atskleidė, kad įstaigoje „pedagogo ir ugdytinio sąveika“ puikiai sukuria pasitikėjimo vieni kitais jausmų.
- **Panaudotos lėšos:** 1 950 eur - Mokymo lėšos (prekės).
- **Veiklos rezultatų įgyvendinimas vertinamas:** labai gerai. Pasiektas maksimalus laukto rezultato įgyvendinimas.
- **Numatoma:** planuojant 2019 m. tikslus, atsižvelgti į tobulinimo kryptį – vaiko individualių poreikių pažinimas ir tenkinimas.

Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektais realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
2. Patobulinti įstaigos bendruomenės informavimo sistemą.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ugdytinių šeimos informaciją apie vaiko ugdymą gauna taikant diskusijų formą „Tėvai klausia – mes atsakome“.</li> <li>● 50-iai % tėvų aiškūs įstaigos pagalbos būdai vaikui/šeimai.</li> <li>● 25 % įstaigos tėvų lankosi svetainėje.</li> <li>● 25 % tėvų dalyvauja vaikų gebėjimų ir pažangos vertinime.</li> <li>● 50 % pedagogų teikia grįztamajį ryšį tėvams raštu apie vaikų gebėjimus ir pažangą.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Organizuoti teminiai susitikimai su tėvais (kiekvieno mėnesio paskutinį trečiadienį), taikant diskusijų formą „Tėvai klausia – mes atsakome“.</li> <li>● Tėvams informacijos, apie įstaigoje taikomus pagalbos būdus, aiškumas 25 %.</li> <li>● Ugdytinių tėvai teikė pavienes rekomendacijas dėl įstaigos svetainės (<a href="http://www.spragtukas.lt">www.spragtukas.lt</a>) tobulinimo. Įstaigos svetainės lankomumas 64 % įstaigos tėvų.</li> <li>● Visi įstaigos pedagogai teikė (raštu), vaikų pažangos vertinime.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Bendruomenė informaciją apie vaiko ugdymą gauna jiems patogiu laiku – jdiegta elektroninė priemonė „Mūsų darželis“.</li> <li>● Tėvams pakankamai aiškūs (70 %) įstaigos pagalbos būdai vaikui.</li> <li>● Ugdytinių tėvai dalyvauja įstaigos svetainės (<a href="http://www.spragtukas.lt">www.spragtukas.lt</a>) tobulinime. Įstaigos svetainės lankomumas - 35 % įstaigos tėvų.</li> <li>● 50 % tėvų dalyvauja vaikų gebėjimų ir pažangos vertinime.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ugdytinių šeimos informuoojamos taikant tradicines formas.</li> <li>• 40 % įstaigos ugdytinių tėvų bendradarbiavimo pagrindu siūlo ir įgyvendina pokyčius įstaigoje.</li> </ul>	vertinimų, grįžtamąjį ryšį tėvams. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Taikyta nauja šeimų informavimo forma „kukime kartu“ – tėvų aktyvumas 22 %.</li> <li>• 45 % įstaigos ugdytinių tėvų bendradarbiavimo pagrindu siūlo ir įgyvendina pokyčius įstaigoje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visi pedagogai teikia (raštu), vaikų gebėjimų ir pažangos vertinimų, grįžtamąjį ryšį tėvams.</li> <li>• Taikoma nauja šeimų informavimo forma - „kukime kartu“.</li> <li>• 45 % įstaigos ugdytinių tėvų bendradarbiavimo pagrindu siūlo ir įgyvendina pokyčius įstaigoje.</li> </ul>
--	--	---	---

**Komentaras:**

- **Sėkmės kriterijaus rezultatas:** 2018 m. šeimos gaunamos informacijos kokybės įvertinimas 0,2 % didesnis už 2017 m. įvertinimą, tačiau 0,3 % mažesnis už siektą 0,5 % pokytį. Atlikto įstaigos veiklos auditu duomenys atskleidė, kad taikytos priemonės „šeimos gaunamos informacijos kokybei“ gerinti nors ir sudarė sėlygas tėvams aktyviai (45 %) dalyvauti įstaigos veiklose, tačiau nesuteikė reikiama „taikomų pagalbos būdų“ aiškumo, nepalengvino tėvams informacijos prieinamumo dėl laiku nepritaikyto el. dienyno „Mūsų darželis“.
- **Panaudotos lėšos:** 750 eur. - Mokymo lėšos (prekės, paslaugos).
- **Veiklos rezultatų įgyvendinimas vertinamas:** patenkinamai. Pasiekta minimaliai laukto rezultato įgyvendinimas.
- **Numatoma:** planuojant 2019 m. tikslus, atsižvelgti į tobulinimo kryptį – bendruomenės informavimo ir komunikavimo sistema.

Tikslias	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektais realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
3. Turtinti vaikų žaidimų aikštelių gerbūvi, lauko priemonių atitinkį žaidimo aikštelių HN, visapusiškai tobulinti vidinę aplinką.	Salėje įrengta/pakeista nauja susidėvėjusių grindų danga.	Atliktas salės grindų kapitalinis remontas pilnai demontuojant senas grindis, užhermetinti po jomis esantys kanalai. Perdažyti sienos. Nupirkta naujas 3 m. ilgio gimnastikos suolas ir kt. priemonės vaikams sportuoti. Išsisavintos ML - 396 eur. Dėl lėšų ventiliacijai stokos šis darbas nukeltas 2019 m.	Atliktas salės grindų viršutinio sluoksnio remontas (išlygintas paviršius ir patiesta grindų ekologiška danga), naujos grindjuostės, įrengta ventiliacija. Estetiška, saugu, palanku sveikatai.
	Nupirktos 25 kėdutės (P) vienos grupės vaikams.	Nupirktos 25 naujos kėdutės (P) vaikams ir 20 vnt. didelių kėdžių salėje.	Nupirktos 25 kėdutės (P) grupės vaikams ir 15 vnt. didelių kėdžių salėje.
	Pakeista grindų danga „Ančiukų“ gr. miegamajame.	Atliktas 1 grupės (A) miegamojo grindų remontas: išlygintas paviršius, patiesta grindų ekologiška danga, naujos grindjuostės. 50 % miegamojo sienų iškalta apdailos lentelėmis, nupirkta naujas kilimas.	Atliktas 1 grupės (A) viršutinio grindų sluoksnio remontas (išlygintas paviršius ir patiesta grindų ekologiška danga), naujos grindjuostės. Šiltos grindys vaikams. Ilgalaike garantija, taupus investavimas, estetiška, palanku sveikatai.
	Nupirktas naujas minkštasis inventorius: rankšluosčiai, patalynė vaikams, virėjų spec. rūbai.	100 % antklodės vaikų lovelėse atnaujintos. Rankšluosčių skaičius 100 % atitinka HN reikalavimus, nupirkti 6 rinkiniai spec. rūbų virtuvės darbuotojoms.	100 % antklodės vaikų lovelėse atnaujintos. Rankšluosčių skaičius 100 % atitiks HN reikalavimus (3 vnt. vienam vaikui), nupirkti 4 rinkiniai modernių spec. rūbų virtuvės darbuotojoms.

	Nupirktas buitinis mechaninis daržovių smulkintuvas, pagerintos virėjų darbo sąlygos.	Įsisavintos naujos technologijos – nupirktas pramoninis elektrinis daržovių smulkintuvas virtuvėje.	Įsisavintos naujos technologijos – nupirktas pramoninis elektrinis daržovių smulkintuvas (pavara), efektyvesnės laiko sąnaudos, tobulesnis virėjų darbas, gaminamų patiekalų estetiškumas.
	Irengta tvora nauja, aukšta, rakinami vartai, saugu vaikams.	100 % baigtas 1,50 m. aukščio tvoros sumontavimas su pamatu apačioje, atitinka paveldo departamento reikalavimus, dizainui, panaudotos specialių technologijų medžiagos, saugi vaikams.	100 % įvykdytas 1,50 m. aukščio tvoros keitimas nauja. Tvoras su pamatu apačioje, to reikalauja paveldo departamento, saugi vaikams, pritaikyta prie reljefo, negali patekti katės ar kiti gyvūnai. Rakinami vartai, išlaikytas paveldo departamento reikalavimas dizainui.
	Demontuotas metalinis nusidėvėjęs nusileidimo kalnelis.	Nupirkta daugiafunkcinė lauko priemonė N/B grupių aikštéléje. Irengtas stovas krepšiniui žaisti. Pasodinta akacija prie medinio namelio.	Nupirkta daugiafunkcinė laipynė – lauko priemonė N/B grupių aikštéléje. Irengtas stovas krepšiniui žaisti. Pasodinta dekoratyvinė akacija.
	Suremontuotos arba dalinai demontuotos nesaugios lauko priemonės.	100 % nesaugios lauko priemonės suremontuotos: pakeistos puvinio pažeistos detalės, remontuojant kito kai kurių dizainas, II-III ketv. perdažytos. 8 priemonės demontuotos. Nupirktos 5 naujos lauko priemonės. Įsisavintos lėšos: SU - 2 500 eur; SB – 4 000 eur; ML – 474 eur	Visos (12 vnt.) nesaugios lauko priemonės suremontuotos: pakeistos puvinio pažeistos detalės, remontuojant kito kai kurių dizainas, pavasarį perdažytos. Iš jų 8 demontuotos. Įsisavinant turimas lėšas nupirkti nauji irengimai.
	Pakeista šildymo įranga radiatoriai grupėse. Tikimybė darbus pradėti 5-ių metų laikotarpyje.	Įstaiga nebuvo įrašyta į pastatų renovavimo programą, nors prašymai teikiami 2 metus. Strateginiame plane pakartotinai numatyta kreiptis dėl įrašymo į vykdomą programą. Šildymo sistemos renovacijai lėšų nebuvo skirta.	Tikimybė patekti į įstaigų pastato sienų apšiltinimo programą/ renovavimą ir darbus pradėti kaip įmanoma skubiau. Atliliki šildymo sistemos renovaciją minimaliai 2 - jų grupių.

**Komentaras:**

- **Sėkmės kriterijaus rezultatas:** rezultatas įgyvendintas 100 proc. tų punktų/priemonių, kurių prilausomybė valdoma pačios įstaigos.
- **Neįgyvendinti planai:**
  1. Įstaiga nebuvo įrašyta į pastatų renovavimo programą. Strateginiame plane pakartotinai numatyta kreiptis dėl įrašymo į vykdomą programą.
  2. Šildymo sistemos renovacijai lėšų nebuvo skirta.
- **Papildomai atlikta** visa eilė kitų svarbių darbų ar nupirkta pirkinių vaikų gyvenimo, saugumo, kokybės a ugdymo(si) aplinkai gerinti:
  1. Atliktas salės sienų remontas: 2 proc. lėšos - 655 eur ir SU lėšos – 131 eur.
  2. Nupirkta garso įranga salėje: SB ilgalaikio turto lėšos – 826 eur.
  3. Atnaujinta IKT įranga: SB lėšos-1 747 eur.
  4. Atnaujintos darbo aplinkos:
    - ✓ nupirktos 3 sekcijos/lentynos archyviniams ir kitiems dokumentams raštvedės ir dietistės kabinetuose.

<p>SB lėšos – 1 289 eur.;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ nupirkti 4 kilimai 4 grupėms (A, P, E, D). SB lėšos - 340 eur.;</li> <li>✓ nupirktas 1 dulkių siurblys Drakoniukų grupėje. SB lėšos - 95 eur.;</li> <li>✓ nupirktos ir pakeistos 2 plautuvės Boruželių grupės virtuvėlėje. SB lėšos - 554 eur.;</li> <li>✓ nupirktas metalinis stalas virtuvei ir priedai/peiliai daržovių pjaustyklei. SB lėšos - 350 eur.</li> <li>● <b>Panaudotos lėšos:</b> 655 eur. - 2 proc. lėšos, 826 eur. - SB ilgalaikio turto lėšos, 131 eur. - SU lėšos, 4 375 eur.</li> </ul> <p>- SB lėšos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Veiklos rezultatų įgyvendinimas vertinamas:</b> labai gerai. Pasiektais maksimalus laukto rezultato įgyvendinimas.</li> <li>● <b>Numatoma:</b> planuojant 2019 m. tikslus, atsižvelgti į tobulinimo kryptis – bendrujų patalpų aplinkos bei dinamiškos aplinkos kūrimas.</li> </ul>
--

Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Istaigos pasiektais realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
4. Patobulinti ugdymo planavimą ir vaikų gebėjimų vertinimą, pritaikant informacinių komunikaciinių technologijų (IKT) galimybes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 50 % įstaigos pedagogų naudoja IKT ugdymo procese: planavimui, analizavimui, vaikų ugdytinių šeimų informavimui.</li> <li>● 50 % įstaigos pedagogų pritaiko IKT galimybes vaikų pasiekimų vertinimui.</li> <li>● Pedagogai aptarė IKT taikymo sėkmę.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Visi įstaigos pedagogai naudoja IKT ugdymo procese: planavimui, analizavimui, vaikų pasiekimų vertinimui, ugdymo turinio įgyvendinimui.</li> <li>● Parengtos pedagogams IKT taikymo metodinės rekomendacijos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Visi pedagogai naudoja IKT ugdymo procese: planavimui, analizavimui, ugdytinių šeimų informavimui.</li> <li>● Visi pedagogai pritaiko IKT galimybes vaikų pasiekimų vertinimui.</li> <li>● Parengtos pedagogams IKT taikymo metodinės rekomendacijos.</li> </ul>

#### Komentaras:

- **Sėkmės kriterijaus rezultatas:** visi įstaigos pedagogai taiko IKT galimybes vaiko ugdymo procese.
- **Panaudotos lėšos:** 250 eur Mokymo lėšos (kvalifikacija).
- **Veiklos rezultatų įgyvendinimas vertinamas:** labai gerai. Pasiektais maksimalus laukto rezultato įgyvendinimas.
- **Numatoma:** planuojant 2019 m. tikslus, atsižvelgti į tobulinimo kryptį – inovatyvių ugdymo(si) aplinkų kūrimas.

## Plačiojo įsivertinimo išvados

### 2018 m. numatyti veiklos tobulintinų aspektų rezultatų palyginimas su 2017 m.:

Istaigos veiklos įvertinimai pateikiami 4 balų ribose.

Tobulintini aspektai (2018 m. įstaigos veiklos planas)	Rezultatas (balais)		
	2017 m.	2018 m.	Pokytis
<b>2.3.3 – mokytojo ir ugdytinio sąveika:</b>	3,5	3,8	+ 0,3
● Vaikų motyvacija.			
● Pedagogo dėmesys kiekvienam vaikui.			
● Veiklų diferencijavimas pagal vaikų individualius gebėjimus.			
<b>2.4.3 – šeimos gaunamos informacijos kokybė:</b>	3,2	3,4	+ 0,2
● Įstaigos specialistų bendradarbiavimas su ugdytinių tėvais.			
● Elektroninių informacinių priemonių taikymas tėvų informavimui.			
<b>3.1.2 – mokyklos ir tėvų veiklos dermė skatinant vaikų pasiekimus ir juos vertinant:</b>	3,1	3,4	+ 0,3
● Tėvų dalyvavimas vaikų gebėjimų ir pažangos vertinime.			
● Vaikų gebėjimų ir pažangos vertinimų grįžtamasis ryšys tėvams.			
● Vaikų ugdymo planavimas.			

<b>5.2.1 – veiklos erdvės ir jų būklė mokykloje:</b>	3,2	3,8	+ 0,6
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vaikų veiklos erdvę (kiemo aikštelių) būklė.</li> <li>• Elektroninių informacinių technologijų taikymas vaikų ugdymui.</li> </ul>			

### 2018 m. privalumai, trūkumai bei 2019 m. tobulintini veiklos aspektai

Istaigos veiklos įvertinimai pateikiami 4 balų ribose.

<b>2018 m. privalumai</b>	<b>2018 m. trūkumai</b>	<b>2019 m. tobulinti pasirinkti mokyklos veiklos aspektai</b>
<p><b>Istaigos valdymas</b> (3,9) - įstaigos strateginio ir metinio plano įgyvendinimas, audito rezultatų panaudojimas, vadovo kompetencija, įstaigos atstovavimas.</p> <p><b>Etosas</b> (3,8) - lygių galimybių suteikimas, tradicijos, įstaigos įvaizdžio kūrimo kultūra, bendradarbiavimas su socialiniais partneriais.</p> <p><b>Vaiko ugdymo(si) pasiekimai</b> (3,7) – vaikų pažangos vertinimo sistema, priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų kokybė.</p>	<p><b>Ištekliai</b> (3,6) – finansavimas, veiklos erdvės ir jų būklė įstaigoje.</p> <p><b>Vaiko ugdymas ir ugdymasis</b> (3,7) – šeimos gaunamos informacijos kokybė, vaikų motyvacijos palaikymas.</p> <p><b>Parama ir pagalba vaikui, šeimai</b> (3,7) – paramos įvairovė bei teikiamų paslaugų kokybė.</p>	<p><b>1.1.3</b> – įstaigos mikroklimatas (3,6);</p> <p><b>2.3.4</b> - ugdymosi motyvacijos palaikymas (3,6);</p> <p><b>4.2.3</b> – pagalba vaikui ir šeimai (3,7);</p> <p><b>5.3.1</b> - finansavimas (3,3).</p>
<b>Kasmet tobulintinas rodiklis</b>	<b>Vaiko ugdymo(si) pasiekimai</b> (3,7): <b>3.2.1</b> - vaiko daroma pažanga įvairiais amžiaus tarpsniais (3,6).	

### Giluminio įsivertinimo išvados

#### **Komentaras:**

Giluminiam auditui buvo pasirinkti tobulinti veiklos aspektų rodikliai: 1.1.3; 2.3.4; 3.2.1; 4.2.3; 5.3.1 („įstaigos mikroklimatas“, „ugdymosi motyvacijos palaikymas“, „vaiko daroma pažanga įvairiais amžiaus tarpsniais“, „pagalba šeimai“ bei „finansavimas“). Gautos apklausos duomenimis padarytos šios išvados:

#### **1.1.3 - įstaigos mikroklimatas.**

Veiklos rodiklis įvertintas 3,6 balo (4 lygiu iš 4 galimų). Tačiau analizuojant 2016 - 2018 m. šio rodiklio duomenis, matomas neženklus pokytis (+0,1 balo), todėl išsiaiškinus gilumines priežastis, nustatyta:

Stiprioji pusė: įstaigoje vyraujantis pagarbos, pripažinimo jausmas.

#### Numatyta tobulinti:

- Bendruomenės narių dalyvavimą įstaigos veiklos įvertinime.
- Bendruomenės narių dalyvavimą pokyčių planavime.

#### **2.3.4 – ugdymosi motyvacijos palaikymas.**

Veiklos rodiklis įvertintas 3,6 balo (4 lygiu iš 4 galimų). Šis rodiklis buvo tobulinamas ir 2018 m. Įgyvendinus šio rodiklio tobulinimo priemones, jo įvertinimas pakilo 0,1 balo. Tačiau šiai dienai įstaigos netenkina turimas vaiko motyvacijos įvertinimas. Todėl 2019 m. tēsiamas šio rodiklio tobulinimas.

Stiprioji pusė: pedagogo santykis su vaiku, įdomi veikla, išvykos.

#### Numatyta tobulinti:

- Vaiko savęs pažinimą.
- Inovatyvių ugdymo(si) aplinkų kūrimą.

#### **4.2.3 – pagalba vaikui ir šeimai.**

Veiklos rodiklis įvertintas 3,7 balo (4 lygiu iš 4 galimų). Nors šis rodiklis turi gana aukštą įvertinimą, duomenys atskleidė, kad trūksta ugdytinių tėvams informacijos apie įstaigoje taikomus pagalbos vaikui ir jo šeimai būdus.

Stiprioji pusė: auklėtojų individualūs pokalbiai su šeima, įstaigos specialistų konsultacijos.

#### Numatyta tobulinti:

- Savalaikį vaiko ugdymo(si) sunkumų identifikavimą ir pagalbos organizavimą.
- Ugdytinių tėvų informavimą apie švietimo pagalbą įstaigoje.
- Ugdytinių gebėjimų ir pažangos vertinimų grįztamajį ryšį tėvams.

**5.3.1 - finansavimas.**

Veiklos rodiklis įvertintas 3,3 balo (3 lygiu iš 4 galimų).

Stiprioji pusė: racionalus materialiųjų išteklių panaudojimas.

Numatyta tobulinti:

- Materialinę aplinką, kurios pagrindas - dinamiškumas.
- Bendrujų patalpų aplinkas.

**Vaiko ugdymo(si) pasiekimai****3.2.1 - vaiko daroma pažanga įvairiais amžiaus tarpsniais.**

Veiklos rodiklis įvertintas 3,6 balo (4 lygiu iš 4 galimų). 2018 m vaiko daromos pažangos įvertinimas 0,3 balo mažesnis už 2017 m. įvertinimą. Apklausos duomenys atskleidė: nors „*mokyklos ir tėvų veiklos dermė skatinant vaikų pasiekimus ir juos vertinant*“ rodiklis pakilo (+0,3 balo), tačiau nepakankamai, kad turėtume pakankamai gerą visų vaikų pažangą. Todėl reikia stiprinti tėvų informavimą po pirminio vaikų gebėjimų įvertinimo.

Stiprioji pusė - vaikų pasiekimai:

- Priešmokyklinio amžiaus vaikų (5-6 m.) – socialinė (97 %) ir sveikatos saugojimo (90 %) kompetencijos.
- Ikimokyklinio amžiaus vaikų (3-5 m.) – fizinė (88 %) ir meninė (89 %) ugdymo(si) kryptys.
- Ankstyvojo amžiaus vaikų (2 m.) – fizinė (77 %) ir integruojančios (76 %) ugdymo(si) kryptys.

Numatyta tobulinti:

- Bendradarbiavimą su ugdytinių tėvais, siekiant vaiko individualios pažangos.
- Vaikų komunikavimo (sakytinės kalbos) ir pažinimo (matematinių vaizdinių) kompetencijas.

### **Švietimo ir mokslo ministro nustatyta tvarka paskirtų išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų institucijų išvados**

Per 2018 m. įstaiga audituota du kartus:

- 2018 03 01 d., Nr. (2-12 15.3.2.) PP-997 pavedimu, NVSC prie sveikatos apsaugos ministerijos Kauno departamento visuomenės sveikatos saugos kontrolės specialistai atliko periodinį auditą.

Patikrinimo akte Nr. (2-12 15.3.2.) PA-1093 pagal 68 - ių klausimų klausimyną patikrinimo metu nustatyti HN 75:2016 pažeidimai:

- p. 12.1. (teritorija ir patalpos) – tvoroje matomi įplyšimai, angos;  
 p. 17 (teritorija ir sklypas) – tvoroje matomi įplyšimai, angos;  
 p. 71 (kiemo įrangos defektai: tarpai strigui, korozija/erozija) – įstaigos numatyta pašalinti iki 2018 m. birželio mėn.

Pažeidimai pašalinti 100 proc.:

1. Baigtą įrengti nauja tvora juosianti visą įstaigos teritoriją.
2. Vadovaujantis UAB TUVLITA atliku pagrindiniu metiniu vaikų žaidimų aikštelės auditu ir parengta ataskaita Nr. 17-07-316 (tikrinimo proc. TP 27-17) kurioje dėl vaikų saugumo, nurodytos neleistinos naudoti lauko priemonės-žaidimai-įrengimai, visas priemonės demontuotos. Jų vietoje įmontuoti nauji įrengimai – lauko priemonės.

- 2018 03 19 d. Kauno valstybinė maisto ir veterinarijos tarnybos specialistai atliko Ikimokyklinių įstaigų maisto tvarkymo skyriaus planinį auditą (veikla 56.29.I).

Viešojo maitinimo įmonės patikrinimo akte Nr. 33VMIP-231, pagal 66 - ių klausimų klausimyną patikrinimo metu pažeidimų nenustatyta, kaip ir prieš tai buvusiame akte. Įstaiga tuo didžiuojasi.

### **III SKYRIUS**

#### **2019 METU TIKSLIŲ AKTUALIZAVIMAS IR PAGRINDIMAS FINANSINIAIS IŠTEKLIAIS, PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI**

Atlikę įstaigos veiklos įsivertinimą, vaikų grupių apžiūrą, išanalizavę išorės audito išvadas ir situaciją, įstaigos tarybos posėdyje, išsikélėme tris tikslus 2019 metams. Iškelti trys tikslai todėl, kad

būtų atitiktis ir sąšauka su 2019–2021 metų įstaigos strategija, kurios tikslai konkrečiai nukreipti 3-ms sritims: ugdymo organizavimui; materialiųjų bei finansinių išteklių valdymui; bendruomenės organizavimui.

- Igyvendinant įstaigos strateginio plano 2019–2021 metams 1 strateginį tikslą „Patobulinti ugdymo(si) procesą, siekiant vaiko individualios pažangos“, 2019 metais sieksime ***patobulinti vaiko individualių poreikių pažinimą bei tenkinimą (1 tikslas)***.

Šio metinio tikslas aktualumą atskleidžia 2018 m. įstaigos vidaus auditu įsivertinimas - žemiausiai įvertinti pagalbiniai rodikliai: „*ugdymosi motyvacijos palaikymas*“; „*vaiko daroma pažanga įvairiais amžiaus tarpsniais*“ bei „*pagalba vaikui ir šeimai*“. Taip pat šio tikslas aktualumą rodo vaikų ugdymo(si) pasiekimų rezultatai - tobulintinas aspektas: „*vaikų komunikavimo ir pažinimo gebėjimai*“. Gauti duomenys atskleidė, kad vaiko ugdymo(si) kokybės rezultatui pasiekti nepakanka įdomios vaikų edukacinės veiklos ir pozityvaus pedagogo santykio su vaiku. Išsiaiškinome, kad vaikų ugdymo(si) kokybei turi įtakos vaiko savijauta, jo poreikių pažinimas bei tenkinimas. Šio tikslas „*vaiko poreikių pažinimo*“ svarbą vaiko pažangai patvirtina ir „*Geros mokyklos koncepcija*“ (2015-12-21): „*vaiko pažanga - per tam tikrą laiką pasiektas gebėjimų lygis, atsižvelgiant ne vien į apibréžtus, programinius ugdymo tikslus, bet ir į individualias kiekvieno ugdytinio galias bei ypatybes, siekiant nuolatinės asmeninės pažangos vaikui tinkamu būdu ir tempu*“.

Todėl šio tikslas įgyvendinimas vyks atsižvelgiant į giluminio auditu įsivertinimo tobulintinas kryptis: „*vaiko savęs pažinimas*“, „*savalaisis vaiko ugdymo(si) sunkumų identifikavimas ir pagalbos organizavimas*“ bei „*inovatyvių ugdymo(si) aplinkų kūrimas*“ - parenkant vaiko skirtybių suvokimo, atpažinimo ir panaudojimo strategijas (būdus) ir technologijas (metodus), kurie sustiprins vaiko individualių poreikių pažinimą ir leis maksimaliai pasiekti efektyvios vaiko pažangos.

Šio tikslas įgyvendinimui bus panaudotos 1750 eur - Mokomo lėšos.

- Atsižvelgiant į numatyta strateginio plano 2019 – 2021 metams 2 strateginį tikslą „*Patobulinti ugdymo(si) ir darbo aplinkos saugumą ir atitikimą poreikiams*“, 2019 metais sieksime ***atnaujinti įstaigos bendro naudojimosi erdves bei sukurti motyvuojančias darbo aplinkas (2 tikslas)***.

Šiai dienai, kad vykdama veikla būtų prasminga, kad būtų pasiekti maksimaliai geri rezultatai, reikia stiprios vaiko ir darbuotojo motyvacijos - geros savijautos. Todėl numatyta ypatingą dėmesį skirti aplinkai, kuri leistų kiekvienam vaikui bei darbuotojui jaustis komfortabliai, saugiai, patogiai bei jaukiai estetikos atžvilgiu.

Šis metinis tikslas pagrįstas 2018 m. įstaigos veiklos vidaus auditu įsivertinimu - žemiausiai įvertintais pagalbiniu rodikliu: „*finansavimas*“. Giluminio auditu gauti duomenys atskleidė, kad įstaigos vadovas racionaliai panaudoja materialiuosius išteklius. Tačiau siekiant veiklos kokybės svarbu nepamiršti finansavimo: „*bendrujų patalpų remontui*“ bei „*dinamiškos aplinkos kūrimui*“. Todėl tikimės, kad sukurtos ir įrengtos vaikų žaidimų bei kitos darbo aplinkos (kiemo aikšteliėse, grupėse, įstaigoje), dar labiau skatins vaikų judėjimo poreikius, suteiks galimybę džiaugtis prasmingu buvimu įstaigoje, būti lygiaverčiu kūrėju/partneriu.

Šio tikslas „*motyvuojančios darbo aplinkos*“ svarbą patvirtina ir „*Geros mokyklos koncepcija*“ (2015-12-21), kuri akcentuoja, kad darbo kokybei turi įtakos įstaigos požiūris - „*netradiciškai dinamiška aplinka - įstaiga nesibaiminanti aplinkų ir priemonių išskirtinumo, sujungimo, neiprasto, netradicinio taikymo/panaudojimo*“.

Šio tikslas įgyvendinimui numatoma panaudoti: 2 000 eur - 2 proc. lėšos, 4 000 eur - spec. ugd. lėšos, 26 000 eur - SB lėšos.

- Įstaigos strateginio plano 2019 – 2021 metų 3 strateginis tikslas „*Pastiprinti įstaigos bendruomenės narių atsakomybę bei pasididžiavimo įstaiga jausmą*“, 2019 m. sieksime ***patobulinti bendruomenės informavimo ir komunikavimo sistemą (3 tikslas)***.

Šis metinis tikslas pagrįstas 2018 m. įstaigos veiklos vidaus auditu įsivertinimu - žemiausiai įvertintais pagalbiniais rodikliais: „*įstaigos mikroklimatas*“ bei „*pagalba vaikui ir šeimai*“. Gauti duomenys atskleidė, kad pakankamai gerai ugdytinį šeimų informavimas vykdomas taikant „*auklėtojų individualius pokalbius su šeima*“ bei „*specialistų konsultacijas*“. Tačiau siekiant įstaigos ir tėvų veiklos dermės, reikalingos priemonės, kurios ne tik suteiktų tėvams aktualią informaciją juos

dominančiais, visuminiais vaiko ugdymo klausimais, bet ir formuotų bendrą susitarimą dėl vaiko ugdymo(si) tikslų, gebėjimų ir pažangos vertinimo, veiklos tobulinimo.

Šio tikslo „informavimo ir komunikavimo“ svarbą patvirtina ir „Geros mokyklos koncepcija“ (2015-12-21), kuri akcentuoja, kad įstaigos bendruomenės prioritetas turėtų būti „susitelkimas – pasidalinimas atsakomybe, dialogo ir susitarimų kultūra - visų įstaigos bendruomenės narių dalyvavimas priimant sprendimus“.

Todėl šio tikslo įgyvendinimas vyks atsižvelgiant į giluminio auditu įsivertinimo tobulintinas kryptis: „ugdytinių tėvų informavimas apie švietimo pagalbą įstaigoje“, „ugdytinių gebėjimų ir pažangos vertinimų grįžtamasis ryšis tėvams“ bei „bendruomenės narių dalyvavimas įstaigos pokyčių planavime“.

Šio tikslo įgyvendinimui bus panaudotos 500 eur. - Mokymo lėšos ir 400 eur. - spec. ugd. lėšos.

#### IV SKYRIUS VEIKLOS TURINYS

##### **1 tikslas – patobulinti vaiko individualių poreikių pažinimą bei tenkinimą.**

Sékmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Patobulinta vaikų individualios pažangos formavimo sistema.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vaikų turinčių specialiuosius ugdymo(si) poreikius (SUP) pažanga 40 %.</li> <li>Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų lygis 80 %.</li> <li>Priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų lygis 90 %.</li> <li>Vaikų saugumo, emocinių, fizinių ir socialinių poreikių tenkinimas 80 %.</li> <li>Pedagogų, taikančių interaktyvius vaiko ugdymo(si) būdus ir metodus, dalis 25 %.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vaikų turinčių specialiuosius ugdymo(si) poreikius (SUP) pažanga 50 %.</li> <li>Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų lygis 90 %.</li> <li>Priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų lygis 95 %.</li> <li>Vaikų saugumo, emocinių, fizinių ir socialinių poreikių tenkinimas 90 %.</li> <li>Pedagogų, taikančių interaktyvius vaiko ugdymo(si) būdus ir metodus, dalis 38 %.</li> </ul>

#### Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Metodinė valanda „Vaiko savęs įsivertinimo prasmė“	Direktorius pavad. ugdymui A.Valatkevičienė	-	Sausio mėn.	Įstaigos pedagogai	
2.	Vertinimo kriterijų „Kaip atpažinti vaiko ugdymosi sunkumus“? parengimas	Vaiko gerovės komisija (VGK)	-	Vasario mėn.	Darbinė grupė	
3.	Veiksmų plano „Kaip padėti sunkumų turinčiam vaikui?“ parengimas	Vaiko gerovės komisija (VGK)	-	Gegužės mėn.	Darbinė grupė	
4.	Tęsiamas konkursas „Netradicinės - dinaminės - vaikų edukacinės aplinkos“	Direktorius pavad. ūkiui E.Banevičienė	Kauno UAB „Senukai“	Rugsėjo mėn.	1 000 eur - Mokymo lėšos; ugdytinių tėvai	
5.	Vaikų emocinio intelekto lavinimo projektas „Keturi metų laikai: socializacija, empatija, savireguliacija, motyvacija“	Priešmok. ugd. ped. metod. I.Šukaitienė	PPT	Gruodžio mėn.	Darbinė grupė 250 eur – Mokymo lėšos	

6.	Ikimok. amž. vaikų ugdymo(si) modelio: „Kauno l-d „Spragtukas“ žinojimu pagrįstos vaiko individualios pažangos formavimas“ (I-a dalis) parengimas	Direktorius pavad. ugdymui A.Valatkevičienė, neform. ugd. mok. M. Liepa	-	Gruodžio mén.	Darbinė grupė	
7.	Vaikų motyvacinis projektas „Vaiko poreikis - interaktyvus pasaulio pažinimas“	Vaikų grupių pedagogai	BMK	Gruodžio mén.	500 eur – Mokymo lėšos	

**2. tikslas – Atnaujinti įstaigos bendro naudojimosi erdves bei sukurti motyvuojančias darbo aplinkas.**

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Įstaigos aplinka 85% pritaikyta bendruomenės poreikiams.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suremontuotų bendruųjų patalpų (koridorių, laiptinių, kabinetų) plotas, 91 kv. m.</li> <li>• Vėdinimo sistemos įrengimas, 1 vnt.</li> <li>• Suremontuotų vaikų grupių (sienų, lubų) plotas, 230 kv. m.</li> <li>• Vaikų veiklos erdviai ir jų būklės kokybė, 75 %.</li> <li>• Atnaujinta IKT įranga, 1 vnt.</li> <li>• Įrengti/sukurti įstaigos įvaizdį formuojantys elementai, 1 vnt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suremontuotų bendruųjų patalpų (koridorių, laiptinių, kabinetų) plotas, 182 kv. m.</li> <li>• Vėdinimo sistemos įrengimas, 1 vnt. Įrengtos pakabinamos lubos.</li> <li>• Suremontuotų vaikų grupių (sienų, lubų) plotas, 460 kv. m.</li> <li>• Vaikų veiklos erdviai ir jų būklės kokybė, 90 %.</li> <li>• Atnaujinta IKT įranga, 2 vnt.</li> <li>• Įrengti/sukurti įstaigos įvaizdį formuojantys elementai, 2/3 vnt.</li> </ul>

### Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Vienos laiptinės remontas.	Pavaduotojas ūkiui	-	II -as pusmetis	SB lėšos – 3 000 eur	
1.1.	Rangovo parinkimas, darbų atlikimo technologijos aptarimas. Sutarties pasirašymas.	Pavaduotojas ūkiui. VP organizatorius. Direktorius.	-	2019 05 mėn.	-	
1.2.	Darbų organizavimas, vykdymas, priėmimas. Sąskaitų apmokėjimas.	Pavaduotojas ūkiui.	-	2019 06 - 07 mėn.	-	
2.	Direktorius kabineto remontas.	Pavaduot. ūkiui. VP organizatorius.	-	2019 08 mėn.	Spec. ugd. lėšos – 3 000 eur	
3.	Įstaigos salėje rekuperacinės	Pavaduotojas ūkiui.	-	2019 06 – 08 mėn.	SB lėšos – 5 700 eur	NVSC nurodymas

	vėdinimo sistemos įrengimas.					
3.1.	Rangovų paieška apklausos būdu. Pasiūlymų apžvalga. Sutartys.	Pavaduotojas ūkiui. VPK ir VP organizatorius. Direktorius.	-	2019 05 mén.	-	
3.2.	Darbų organizavimas, vykdymas, priėmimas. Sąskaitų apmokėjimas.	Pavaduotojas ūkiui.	-	2019 08 men.	-	
4.	„Boruželių“ grupės patalpų remontas.	Pavaduotojas ūkiui. VPK ir VP organizatorius. Direktorius.	-	2019 06 - 2019 08 mén	SB lėšos – 11 100 eur	460 kv. m.
4.1.	Rangovų paieška apklausos būdu. Sutarčių pasirašymas.	Pavaduot. ūkiui. VP organizatorius. Direktorius.	-	2019 m. II ketv.	-	
4.2.	Darbų organizavimas, vykdymas, priėmimas. Sąskaitų apmokėjimas.	Pavaduot. ūkiui.	-	2019 m. III ketv.	-	
5.	Vaikų grupių baldų, priemonių atnaujinimas.	VP organizatorius. Pavaduot. ūkiui.	-	2019 m. III - IV ketv.	SB lėšos – 5 700 eur	
6.	IKT įrangos atnaujinimas: 2 spausdintuvai į N ir P grupes bei interaktyvios lentos programų paketo papildymas.	Pavaduot. ūkiui. VP organizatorius.	-	2019 m. III ketv.	Spec. ugd. lėšos – 800 eur	
7.	Įstaigos aplinkos įvaizdžio kūrimas: 2-jų vardinių kilimėlių sukūrimas ir nupirkimas.	Pavaduot. ūkiui. Pavaduotojas ugdymui.	-	2019 m. I ketv.	Spec. ugd. lėšos – 20 eur Darbinė grupė	
8.	2-jų lauko priemonių nupirkimas ir įrengimas.	Pavaduotojas ūkiui. Pastatų priež. ir rem.darbininkas	-	2019 m. II pusm.	2 proc. lėšos - 2 000 eur SB lėšos – 500 eur	

## 2. tikslas – patobulinti bendruomenės informavimo ir komunikavimo sistemą.

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
2019 m. šeimos gaunamos informacijos kokybės	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ugdytinių šeimų aktyvumo, naudojant el. dienyną „Mūsų darželis“, dalis 20 %.</li> <li>Ugdytinių šeimų, savanoriaujančių įstaigose veikloje, dalis 45 %.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ugdytinių šeimų aktyvumo, naudojant el. dienyną „Mūsų darželis“, dalis 30 %.</li> </ul>

įvertinimas 0,3 % didesnis už 2018 m. įvertinimą.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ugdytinių šeimų, dalyvaujančių vaikų gebėjimų įvertinime, dalis 25 %</li> <li>Bendruomenės narių, dalyvaujančių įstaigos veiklos įvertinime, dalis 45 %.</li> <li>Ugdytinių tėvams informacijos, apie įstaigoje taikomus pagalbos vaikui ir jo šeimai būdus, aiškumas 25 %.</li> <li>Igyvendintų pokyčių skaičius 3 vnt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ugdytinių šeimų, savanoriaujančių įstaigos veikloje, dalis 55 %.</li> <li>Ugdytinių šeimų, dalyvaujančių vaikų gebėjimų įvertinime, dalis 35 %</li> <li>Bendruomenės narių, dalyvaujančių įstaigos veiklos įvertinime, dalis 60 %.</li> <li>Ugdytinių tėvams informacijos, apie įstaigoje taikomus pagalbos vaikui ir jo šeimai būdus, aiškumas 45 %.</li> <li>Igyvendintų pokyčių skaičius 7 vnt.</li> </ul>
---	--	--

### Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Tėvų informavimui el. dienyno „Mūsų darželis“ taikymas	Direktorius pavad. ugdymui A. Valatkevičienė	UAB „Kompiuterizuoti sprendimai“	Kovo mėn.	200 eur - spec. ugd. lėšos	
2.	Metodinė valandėlė tėvams „Pedagogų ir tėvų partnerystės įtaka vaiko pasiekimams“	Įstaigos psichologas	PPT	Balandžio mėn.	-	
3.	Informacinis stendas „Įstaigoje vykdomy prevencinių veiklų naudingumas“	Vyresn. aukl. D. Šimkauskienė	-	Gegužės mėn.	Darbinė grupė	
4.	Atviros veiklos: • „Kaip siekti SUP vaikų pažangos?“. • „Ką ir kaip vaikas ugdomi priešmok. grupėje?“.	Logopedė metod. J. Liekiénė	Kauno m. logopedų būrelis	Gegužės mėn.	-	
		Priešmok. ugd. ped. metod. metod. I. Šukaitienė	-	Rugsėjo mėn.	-	
5.	Edukacinės veiklos vaikams „Kartu su mama ir tėčiu“	Neform. ugd. mokytojas M. Liepa	Tėvų pasiūlyti socialiniai partneriai	Birželio mėn.	400 eur - Mokymo lėšos, 200 eur. - spec. ugd. lėšos	
6.	Lankstinukas „Kokios pagalbos reikia mano vaikui?“	Vyresn. aukl. I. Visockienė, įst. specialistai	Kauno m. savivaldybės visuomenės sveikatos biuras	Spalio mėn.	Darbinė grupė, 100 eur – Mokymo lėšos	
7.	Įstaigos veiklos įsivertinimas „2019 m. veiklos rezultatai“	Direktorė N.R. Kožanaiuskiene	-	Lapkričio mėn.	Darbinė grupė	
8.	Elektroninis leidinys „Kauno l-d „Spragtukas“ švietimo pagalbos vaikui ir jo šeimai sistema“	Muzikos ped. A. Čistovienė	-	Gruodžio mėn.	Vaiko gerovės komisija (VGK)	
9.	Elektroninis leidinys „2019 m. įstaigoje igyvendinti pokyčiai“	Direktorė N.R. Kožanaiuskiene	-	Gruodžio mėn.	Darbinė grupė	

### V SKYRIUS

#### ATSISKAITYMO IR VISUOMENĖS INFORMAVIMO TVARKA

<i>Kas atskaito, informuoja</i>	<i>Kam atskaitoma, kas informuojamas</i>	<i>Atsiskaitymo ir informavimo forma</i>	<i>Ivykdymo terminas</i>
Direktorius	Savininko teises įgyvendinančiai institucijai. VMI, ŠVIS, FKB. Statistikos departamento. Istaigos tarybai. Istaigos bendruomenei. Ugdytinių šeimoms (SU lėšų panaudojimas) Interesantams.	Įvairiarūšės ataskaitų formos raštu ar elektronine versija. Nurodytų lentelių pildymas. Žodinis pranešimas. Pokalbis. Susirinkimas. Penkminutė. Apvalaus stalo diskusija. Aprašomasis tekstas. IT būdas. Istaigos stendai. Istaigos svetainė. Isakymai.	Sausio 31 d. Gegužės 31 d. Gruodžio 31 d. Rugsėjo 30 d. Metų eigoje (2/3 k.). Pagal poreikį ar paklausimą, reikalavimą nuolat.
Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Švietimo informacinių technologijų centriui.	IT respublikinis mokinų registratorius - MK forma. IT švietimo valdymo informacinė sistema - ŠV-03 forma.	Rugsėjo mėn. Sausio mėn.
	Kauno m. savivaldybės duomenų bazės tvarkytojui.	IT Centralizuota vaikų priėmimo svetainė – ataskaitos.	Pagal užklausą.
	Vietos bendruomenei.	IT Centralizuota vaikų priėmimo svetainė. <a href="http://www.spragtukas.lt">www.spragtukas.lt</a>	Rugsėjo ir gegužės mėn. Pagal poreikį. Kiekvieną mėn.
	Istaigos bendruomenei.	Stendinis pranešimas. <a href="http://www.spragtukas.lt">www.spragtukas.lt</a> Istaigos el. paštas Vaikų grupių susirinkimai.	Rugsėjo ir gegužės mėn. Kiekvieną mėn. Pagal poreikį. Rugsėjo mėn.
	Pedagogų tarybos nariams.	Posėdis.	Gegužės mėn.
	Metodinės tarybos nariams.	Susirinkimai.	Rugsėjo, lapkričio, sausio, kovo ir gegužės mėn.
	Direktoriui.	Pokalbis, parengta forma.	Pagal poreikį.
Direktoriaus pavaduotojas ūkiui	Respublikiniam pedagogų registrui. Buhalteriui. VP tarnybai. Direktoriui. Istaigos bendruomenei.	IT būdu. Lentelės. Dokumentai pagal nurodytas formas. Žodinis aptarimas ir/ar susitarimas. Elektroninė versija. Ataskaita už atliktus darbus.	Rugsėjo mėn. Mėnesio ir ketvirčio paskutinė diena. Gruodžio mėn. Pagal poreikį.
Pedagogai	Ugdytinių tėvams.	Vaikų grupių susirinkimai. Kasdieninis komunikavimas.	Rugsėjo ir gegužės mėn. Pagal poreikį.
	Mokytojų atestacinei komisijai.	Parengtos formos, bylos.	Pagal atestacijos perspektyvinę programą.
	Metodinės tarybos nariams.	Susirinkimai.	Rugsėjo, lapkričio, sausio, kovo ir gegužės mėn.
	Pavaduotojai ugdymui.	Savianalizės anketos.	Liepos mėn.
	Direktoriui.	Pokalbiai, parengtos formos.	Pagal poreikį.
Logopedas.	Švietimo skyriui, VGK, PPT, ugdytinių tėvams, pedagogams.	Įvairios formos. Įvairios ataskaitos.	Pagal poreikį. Pagal reikalavimus.
Istaigos taryba (apie metų veiklą).	Bendruomenei. Direktoriui.	Žodiniai pranešimai. Dialogas.	Rugsėjo mėn. Gruodžio mėn.
Atestacinė komisija	Švietimo skyriui.	Dokumentai pagal nurodytas formas.	Metų eigoje pagal poreikį. Gruodžio mėn. Sausio mėn.

Vaiko gerovės komisija (VGK)	Pedagogų tarybos nariams. Direktoriui	Ataskaita už atliktus darbus. Žodinis pranešimas.	Gegužės mėn. Pagal poreikį
---------------------------------------	--	--	-------------------------------

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui

Asta Valatkevičienė

Direktoriaus pavaduotoja ūkiui

Elena Banevičienė

**PRITARTA**

Kauno lopšelio-darželio „Spragtukas“  
tarybos 2018 m. gruodžio 3 d.  
posėdžio protokolu Nr. 04

**KAUNO LOPŠELIS – DARŽELIS „SPRAGTUKAS“**  
STRATEGIJOS REALIZAVIMO VERTINIMAS

<b>1 tikslas – Skatinti vaikų patirtinį ugdytus, kuris turi įtakos šiuolaikinės asmenybės formavimui (-si).</b>							
	Planuotas rezultatas	Pasieltas rezultatas			Planuoti finansiniai ištekliai	Panaudoti finansiniai ištekliai	Planuota įgyvendinti (data)
		Per tarpinį matavimą 2016 m.	Per tarpinį matavimą 2017 m.	Per galutinį matavimą 2018 m.			Igyvendinta (data)
<i>Uždavinys 1</i> Skatinant vaikų saviraišką, pritaikyti aktyvesnes, netradicines vaikų ugdymo(-si) strategijas ir technologijas.	Parengta ir taikoma vaikų gebėjimų apibendrinimo forma. Kiekvienas pedagogas planuoja ugdymo turinį atsižvelgdamas į individualius vaiko gebėjimus.	Aptarta ir susitarta dėl kiekvienoje vaikų grupėje vaikų gebėjimų įvertinimo bei apibendrintų duomenų taikymo formos.	-	-	100 eur - MK lėšos	100 eur - MK lėšos	2016 m. II pusm. 2016 03 mėn.
	Įgyvendinti lyderystės savybių (savikontrolės, mokėjimo mokyties, smalsumo, kūrybiškumo) puoselėjimo projektai padeda atskleisti individualias vaikų savybes ir gebėjimus.	Įgyvendintos lyderystės savybių puoselėjimo veiklos: 4-i projektai, 1-s vaikų gabumų sklaidos renginys, 23 išvykos, sukurti vaikų veiklos patirties knyga.	-	-	150 eur - MK lėšos	400 eur - MK lėšos	2016 m. II pusm. 2016 12 mėn.
<i>Uždavinys 2</i> Patobulinti ugdymo kokybę, sudarant vaikams galimybes dalyvauti įstaigos veiklos pokyčiuose	Kiekvienoje grupėje (kasmet) sukurta netradicinė erdvė, kuri atitinka šiuolaikinio vaiko poreikius ir kriterijus: daugiafunkcinę paskirtį, paprastumą, vaiko judėjimo laisvę, žadina smalsumą.	3-se vaikų grupėse, vaikų įgyvendintas netradicinių edukaciinių erdviių sukūrimas/įrengimas.	Visose vaikų grupėse, vaikų miego/poilsio patalpose, įrengta netradicinė edukacinė aplinka.	55 % pedagogų, taikant metodą „naujas žvilgsnis į seną žaidimą“, patobulino vaikų grupių aplinkas.	300 eur - MK lėšos ----- ----- 300 eur - MK lėšos ----- ----- 300 eur - MK lėšos	730 eur - MK lėšos ----- ----- 300 eur - MK lėšos ----- ----- 444 eur – Mokomo lėšos 44 eur – SB lėšos	2016 m. II pusm. ----- 2017 m. II pusm. ----- 2018 m. II pusm. 2016 12 mėn. 2017 12 mėn. 2018 12 mėn.
	Vaikai pagal savo išgales inicijuoja koncertus, spektaklius ir „daryk kaip aš“ veiklas draugams.	-	Organizuotas renginys „Mažosios žvaigždutės“	-	150 eur - MK lėšos	-	2017 m. II pusm. 2017 05 mėn.
	Įgyvendinta 20 % vaikų pasiūlymų dėl žaidimų aplinkos tobulinimo.	-	Organizuota vaikų idėjų paroda „Mano žaidimų aplinka“. Igyvendinta 32 % vaikų pasiūlymų.	-	-	335 eur - MK lėšos	2017 m. II pusm. 2017 12 mėn.

	Organizuotas projektas įstaigoje atskleidžiantis galimų tyrimų jvairovę skirtinguose vaikų amžiaus tarpsniuose. Įrengtas mobilus (visoms vaikų grp.) tyrinėjimo kampelis.	-	Organizuota s įdomios veiklos projektas „Kas? Kodėl? Kaip?, įrengtas mobilus tyrinėjimo kampelis.	-	150 eur - MK lėšos	328 eur - MK lėšos	2017 m. II pusm.	2017 12 mėn.
<i>Uždavinys 3 Patobulinti ugdymo procesą</i>	Taikomi inovatyvūs IT ugdymo metodai: „Animaciniai draugai“, „Informacijos pateikimas“, „Paslaptingieji klausimai“, „Namų darbai“ ir pan.	-	-	Visi įstaigos pedagogai taiko IKT galimybes vaiko ugdymo procese.	50 eur – MK lėšos	-	2018 m. II pusm.	2018 12 mėn.
	Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais organizuotas projektas „Technologiniai žaidimai“.	-	-	Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais organizuota s projektas „Šiuolaikin ès ugdymo (si) priemon ès“.	150 eur – MK lėšos	327 eur. - Mokymo lėšos	2018 m. II pusm.	-

**Išvada apie pasiektą tikslą:**

1. Pasirinkta veikla pateisino lùkesčius, bendradarbiavimas su socialiniais partneriais (UAB Biznio mašinų kompanija (BMK), VŠĮ „Artkomas“, UAB „Olifu LT“) atskleidè šiuolaikinio vaiko ugdymosi poreikius, padéjo tikslingiau tobulinti ugdymosi aplinkas bei racionaliau naudoti turimus materialiuosius išteklius (nebenaudojamas ugdymo priemones).
2. 2018 m. šio tiksllo įgyvendinimui buvo panaudota: 771 eur. - Mokymo lėšos ir 44 eur. – SB lėšos.
3. 2019 metais, tobulinant edukacines veiklas, numatoma stiprinti „vaiko individualių poreikių pažinimą ir tenkinimą“.

**2 tikslas – Pagerinti įstaigos bendruomenės narių bendradarbiavimą.**

	Planuotas rezultatas	Pasielktas rezultatas			Planuoti finansiniai ištekliai	Panaudoti finansiniai ištekliai	Planuota įgyvendinti (data)	Įgyvendinta (data)
		Per tarpinį matavimą 2016 m.	Per tarpinį matavimą 2017 m.	Per galutinį matavimą 2018 m.				
<i>Uždavinys 1</i> Pagerinti tėvų informavimo kokybę, pritaikant bendradarbiavimo formas	30% tėvų dalyvauja Tėvų forume. Taikant grupinio darbo metodus tėvai numato įstaigos metinių tikslų įgyvendinimo priemones.	35 % įstaigos tarybos tėvų narių dalyvavo įstaigos veiklos planavime.	-	-	50 eur - MK lėšos	50 eur - MK lėšos	2016 m. II pusm.	2016 12 mėn.
	Tėvai gaus informaciją dominančiais, visuminiais ugdymo ar socialinių, sveikatos, amžiaus tarpsniu klausimais.	Tėvų informavimas vyko taikant 5-ias bendradarbiavimo su šeima formas (projektinė veikla, bendri renginiai, diskusija, atvira veikla, vakaronė), tėvų aktyvumo vidurkis 32 %.	Įgyvendinta nauja bendradarbiauimo su šeima forma „kurkime kartu“. Organizuotos kiekvieno mėnesio paskutinį trečiadienį, kiekvienoje vaikų grupėje, „teminės pokalbių valandėlės“.	Visi pedagogai teikia (raštų), vaikų pažangos vertinimų, grižtamajį ryšį tėvams.	50 eur - MK lėšos ----- 50 eur - MK lėšos ----- 50 eur - MK lėšos	50 eur - MK lėšos ----- 50 eur - MK lėšos ----- 50 eur - Mokymo lėšos	2016 m. II pusm. ----- 2017 m. II pusm. ----- 2018 m. II pusm.	2016 12 mėn. ----- 2017 12 mėn. ----- 2018 12 mėn
<i>Uždavinys 2</i> Bendruomenės narių tarpusavio ryšių stiprinimas	Įstaigos tėvų aktyvo grupės nariai bendradarbiavimo pagrindu siūlo ir įgyvendina pokyčius įstaigoje.	-	40 % tėvų įgyvendino pokyčius: mitybos meniu korekcija, ugdymo aplinkos tobulinimas, darbuotojų įvertinimas „Medis AČIŪ“.	-	100 eur - spec. ugd. lėšos, 2% parama	100 eur - MK lėšos	2017 m. II pusm.	2017 12 mėn.
	Sukurta nauja įstaigos tradicija, kuri skirta puoselėti darbuotojų bendruomenišku mą.	-	Organizuota kelionė į Pivašiūnus.	-	200 eur - spec. ugd. lėšos, 2% parama	200 eur - spec. ugd.	2017 m. II pusm.	2017 09 mėn.
<i>Uždavinys 3</i> Patobulinti įstaigos bendruomenės informavimo sistemą	Bendruomenė informaciją apie vaiko ugdymą gauna jiems patogiu laiku.	-	-	Įdiegtas el. dienynas „Mūsų darželis“.	410 eur - MK lėšos	181 eur. - SB lėšos	2018 m. II pusm.	2018 12 mėn.
	Tėvai dalyvauja įstaigos svetainės tobulinime. Svetainės lankomumas – 30 % įstaigos tėvų.	-	-	Taikyta nauja bendradarbiauimo forma „kurkime kartu“ – tėvų aktyvumas 22 %.	-	-	2018 m. II pusm.	2018 12 mėn.

			Istaigos svetainės lankomumas 64 % įstaigos tėvų.				
--	--	--	---	--	--	--	--

**Išvada apie pasiektą tikslą:**

1. Taikytos priemonės „*šeimos gaunamos informacijos kokybei*“ gerinti nors ir sudarė salygas tėvams aktyviai (45%) dalyvauti įstaigos veiklose, tačiau nesuteikė reikiamo „*taikomų pagalbos būdų*“ aiškumo, nepalengvino tėvams informacijos prieinamumo dėl laiku nepritaikyto el. dienyno „Mūsų darželis“.
2. Istaigos svetainė ([www.spragtukas.lt](http://www.spragtukas.lt)) atitinka 43 % tėvų poreikius.
3. Šio tiksllo įgyvendinimui 2018 m. panaudota lėšų: 50 eur. – Mokymo lėšos ir 181 eur. – SB lėšos. Sutaupytos 410 eur. – Mokymo lėšos.
4. 2019 m. planuojant tikslus, numatoma atsižvelgti į tobulinimo kryptį: „*bendruomenės informavimo ir komunikavimo sistema*“.

**3 tikslas – Pagerinti vaikų ugdymo(-si) ir kitą įstaigos aplinką.**

	Planuotas rezultatas	Pasiektais rezultatas			Planuoti finansiniai ištekliai	Panaudoti finansiniai ištekliai	Planuota įgyvendinti (data)	Įgyvendinta (data)
		Per tarpinį matavimą 2016 m.	Per tarpinį matavimą 2017 m.	Per galutinį matavimą 2018 m.				
<b>1.Uždavinys</b> Atnaujinti įstaigos patalpas, užtikrinant kokybišką ir estetiską aplinką.	Atlikti „Ančiukų“ grupės grindų remontą.	100 proc. metodikos tikslumu atliktas Ančiukų gr. ir rūbinės grindų remontas. Gauta 20 proc. nuolaida grindų dangai pirkti.	Atliktas Pelėdžiuks grupės miegamoji grindų remontas	Atliktas „Ančiukų“ gr. miegamoji grindų remontas.	2 proc. lėšos - 1 000 eur	Spec. ugd. lėšos – 2 314 eur	2016 m. II pusm.	2016 m. Rugpjūčio mėn.
					Spec. ugd. lėšos – 1 500 eur	2 proc. lėšos – 1 228 eur	2017 06-08 mėn.	2017 06-08 mėn.
					2 proc. lėšos – 1 400 eur	2 proc. lėšos – 1 175 eur	2018 m. III ketv.	2018 m. III ketv.
	Pakeisti 2 salės ir 1 logopedinio kabineto duris.	Bendrojo koridor. durys pakeistos 100 proc. 2 salės, 1 sandėlio ir 1 logopedinio kabineto.	-	-	Spec. ugd. lėšos – 450 eur	Spec. ugd. lėšos - 500 eur 2 proc. lėšos – 350 eur	2016 m. I pusm.	2016 m. Gegužės mėn.
	Parengti fasado renovacijos projektą.	Parengtas „Kauno lopš. darž. pastato Kęstučio g. 44A, Kaune fasadą, bei stogo paprastojo remonto ir teritorijos aptvėrimo rekonstravimo projektas“.	Paraiška su parengtu techniniu projektu pateikta aprūpinimo skyriui dėl įrašymo į programą pastato apšiltinimui.	-	2 proc. lėšos – 900 eur	Investic. progr. – 3 200 eur Paveldo zona	2016 m. III ketv.	2016 m. Gruodžio mėn.
					-	-	2017 m. I ketv.	Savivaldybės sprendimu
	Nupirkti Drakoniukų ir Nykštukų grupėms 25 kėdutes.	Nupirkti 75 vnt. reguliuojamo aukščio kėduč. „Drakoniukų“, „Nykštukų“, „Ančiukų“ gr. vaikams.	-	-	Spec. ugd. lėšos – 600 eur	Spec. ugd. lėšos – 838 eur SB lėšos – 425 eur	2016 m. I pusm.	2016 m. Gegužės mėn. ir 2016 m. Gruodžio mėn.
					Nupirktos 25 kėdutės „Pelėdžiuks“ gr. vaikams ir 20 vnt. didelių kėdžių salėje	SB lėšos - 460 eur	SB lėšos - 834 eur	2018 04 mėn.
	Nupirkti - atnaujinti minkštą inventorių.	-	Atnaujintas minkštas inventorius: antklodės rankšluosč., patalynė vaikiška		Spec. ugd. lėšos - 600 eur	Spec. ugd. lėšos – 600 eur	2017 m. II ketv.	2017 m. gruodžio mėn.
					Nupirktas - atnaujintas minkštas inventorius.	SB lėšos – 500 eur	SB lėšos – 495 eur Spec. ugd. lėšos – 500 eur	2018 m. II ketv

	Nupirkti daržovių smulkintuvą (pjaustiklį) virtuvei.	-	Nenupirkta Neskirta lėšų.	Nupirktas daržovių smulkintuvas	SB lėšos - 450 eur	SB lėšos - 674 eur	2017 m. III ketv.	2018 m. III ketv.
	Nupirkti šaldytuvą maisto sandėlyje.	-	Nupirkti du šaldytuvai: 1 maisto sandėlyje ir virtuvėje	-	SB lėšos - 450 eur	SB lėšos 520 eur	2017 m. III ketv.	2017 m. IV ketv.
	Atlikti šildymo sistemos renovaciją.	-	Neatlikta šildymo sistemos renovacija. Neskirta lėšų.	Neatlikta šildymo sistemos renovacija. Neskirta lėšų.	SB lėšos - 19 000 eur	-	2017 m. II pusm.	Tikimybė renovacijos metu
	Pakeisti salės grindis.	-	-	Atliktas salės grindų kapitalinis remontas.	SB ir spec. ugd. lėšos - 3 000 eur	SB lėšos - 800 eur Spec. ugd. lėšos - 3 000 eur 2 proc. lėšos - 656 eur	2018 m. II pusm.	2018 m. III ketv.
Jzdavinyse Atnaujinti kiemo teritorijos aplinką ir vaikų žaidimų aikštėles.	Atlikti kiemo takų remontą.	Neatlikta dėl lėšų stokos iš SB, pagal nurodyta str. reikiama programoje. Igyvendinimas nukeltas 2017 metams.	Atliktas kiemo takų N/B žaidimu aikštėlės remontas	Atliktas visų kiemo takų, smėliadėžių apvadų ir pavésinės grindinio remontas.	SB lėšos - 1 200 eur	-	2016 m. II pusm.	Nukelta 2017 m.
					SB lėšos - 1 200 eur	SB ilg. turto lėšos - 3 100 eur	2017 m. I pusm.	2017 m. III ketv.
					-	SB ilg. turto lėšos - 6 381 eur	-	2018 m spalio mėn.
	Įrengti 1-ą papildomą žibintą galinio kiemo teritorijai apšvesti.	100 proc. įrengtas pastato, kiemo/lauko teritorijos, žaidimo aikštelių apšvietimas.	-	-	SB lėšos - 1 000 eur	SB lėšos - 1 763 eur	2016 m. IV ketv.	2016 m. Rugsėjo mėn.
	Neplanuotai parengtas „Patalpų apsaugos, gaisr. sign. ir video stebėjimo sistemų“ techninis projektas.	Projektas parengtas. Įvesta/ įrengta patalpų apsaugos ir gaisrinė signalizacija.	-	-	-	SB lėšų 4 progr, 30 str. - 650 eur	-	2016 m. Rugsėjo mėn.
	Pakeisti įstaigos teritoriją juosiančią tvorą.	-	Dalinai pakeista įstaigos teritoriją juosianti tvora - I etapas	Pakeista visa įstaigos teritoriją juosianti tvora. II etapas. Paveldo zona	SB lėšos 10 000 eur	SB ilg. turto lėšos - 9999,98 eur	2017 m. I pusm.	2017 m. III ketv.
					SB lėšos 10 000 eur	SB ilg. turto lėšos - 19 747 eur	2018 m. I pusm.	2018 m. III ketv.
					Irengta Boruželių/ Nykštukų gr. sporto aikštėlės guminių trinkelių danga.	Irengta lauko priemonė ir krepšinio stovas Nykštukų/ Boruželių aikštėlėje ir priemonės kitų grupių	2 proc. lėš.- 1 000 eur MK lėšos - 2 500 eur	SB lėšos- 786 eur Spec. ugd. lėšos - 2 000 eur
	Irėngti Boruželių/ Nykštukų gr. sporto aikštėlės kieta danga	-			MK lėšos -2 000 eur	ML lėšos -474 eur Spec. ugd. lėšos	2018 m. II ketv.	2018 m. III – IV ketv.

			aikštelėse.	ugd. lėšos- 1 000 eur	- 2 500 eur SB lėšos – 4 000 eur			
	Neplanuotai atliki elektros pagrindinio įvado paskirstymo dėžučių keitimą ir kt. darbus.	-	Rekonstruo tas elektros pagrindinis įvadas	-	Nebuvo planuota	SB ilg. turto lėšos - 4 010 eur	-	2017 m. rugpjūčio mėn.
	Kiemo priemonių ir sporto įrenginių remontas ir/ar įrengimas lauko aikštelėse.	-	Atliktas kasmetinis lauko įrenginių remontas, perdažymas impregnavi mas.	Demontuotos, suremontuoto , perdažyto lauko priemonės atitinka HN131:15 reikalavimus.	MK lėšos 2 000 eur	Žmogiš - kieji ištekliai	2018 m. III ketv.	2017 04/05 mėn.

#### Išvada apie pasiekta tikslą per 2018 m.

Rezultatas įgyvendintas 100 proc. tų punktų/priemonių, kurių priklausomybė valdoma pačios įstaigos.

#### Įgyvendinti planai:

1. Įstaiga nebuvę įrašyta į pastatų renovavimo programą. Strateginiame plane pakartotinai numatyta kreiptis dėl įrašymo į vykdomą programą.
2. Šildymo sistemos renovacijai savininko teises įgyvendinant institucija lėšų neskyrė.

**Papildomai atlikta** visa eilė kitų svarbių darbų ar nupirkta pirkinių vaikų gyvenimo, saugumo, kokybės ar ugdymo(si) aplinkai gerinti:

1. Atliktas salės sienų remontas: 2 proc. lėšos - 655 eur ir SU lėšos – 131 eur.
2. Nupirkta garso įranga salėje: SB ilgalaikio turto lėšos – 826 eur.
3. Atnaujinta IKT įranga: SB lėšos - 1 747 eur.
4. Atnaujintos darbo aplinkos: nupirktos 3 sekcijos/lentynos archyviniams ir kitiems dokumentams raštvedės ir dietistės kabinetuose; nupirkti 4 kilimai 4 grupėms (A, P, E, D), nupirktas 1 dulkių siurblys (D), nupirktos ir pakeistos 2 plautuvės virtuvėlėje (B), nupirktas metalinis stalas virtuvei ir priedai/peiliai daržovių pjaustyklei.

• **Panaudotos lėšos:** 655 eur. - 2 proc. lėšos, 826 eur. - SB ilgalaikio turto lėšos, 131 eur - SU lėšos, 4 375 eur - SB lėšos.

• Planuojant 2019 m. tikslus, numatoma atsižvelgti į tobulinimo kryptis: „bendryjų patalpų aplinkos“ bei „dinamiškos aplinkos kūrimas“.

#### **4 tikslas – Pagerinti pedagogų IKT taikymo kompetencijas.**

<i>Uždavinys 2</i> Pritaikyti informacinių komunikacinių technologijų (IKT) galimybes ugdymo turinio įgyvendinimo patobulinimui	Visi pedagogai išbando IKT galimybes vaiko ugdymo procese.	-	Visi pedagogai taikė vaikų ugdymo metodus panaudojant IKT.	-	200 eur. - MK lėšos	328 eur. - MK lėšos	2017 m. II pusm.	-
	Įstaigoje susitarta dėl ugdyme IKT naudojimo kultūros. 20 % įstaigos pedagogų kuria ir taiko savitus ugdymo metodus panaudojant IKT.	-	Parengta vaikų ugdyme IKT taikymo tvarka. 54 % pedagogų kūrė ir parengė informacines elektronines priemones vaikams.	-	-	-	2017 m. II pusm.	-
<i>Uždavinys 3</i> Patobulinti ugdymo planavimą ir vaikų gebėjimų vertinimą, pritaikant informacinių komunikacinių technologijų (IKT) galimybes	Visi pedagogai naudoja IKT ugdymo procese: planavimui, analizavimui, ugdytinų šeimų informavimui.	-	-	Visi pedagogai naudoja el. dienyną „Mūsų darželis“: planavimui, vaikų lankomumo žymėjimui.	100 eur - MK lėšos	-	2018 m. II pusm.	2018 12 mėn.
	Visi pedagogai vaikų pasiekimų vertinimui pritaiko IKT galimybes.	-	-	Visi pedagogai vaikų pasiekimų vertinimui pritaiko IKT galimybes.	100 eur - MK lėšos	20 eur. – Mokymo lėšos	2018 m. II pusm.	2018 12 mėn.

**Išvada apie pasiektą tikslą:**

1. Visose vaikų grupėse įrengtos IKT aplinkos, įdiegtas internetas, įdiegtas el. dienynas „Mūsų darželis“, leido pedagogams efektyviau naudoti laiko resursus: ugdymo planavimui, vaikų lankomumo žymėjimui bei vaikų gebėjimų vertinimui.
2. 2018 m. tobulinant pedagogų IKT taikymo kompetenciją, buvo suraupytai finansiniai ištekliai (180 eur Mokymo lėšos), nes pritaikėme turimus žmogiškuosius resursus – taikytas metodas „*kolegialus mokymasis*“.
3. Numatant, kad bus atnaujinama salėje esanti garso aparatura, muzikos pedagogas tobulinimo kompetenciją seminarė „*Technologijų valdymas ir pritaikymas ugdymo procese*“.
4. Šio tikslą įgyvendinimui 2018 m. panaudota lėšų: 20 eur – Mokymo lėšos ir 2 597 eur – SB lėšos.
5. 2019 m. planuojant tikslus, numatoma atsižvelgti į tobulinimo kryptį: „*tėvų informavimas taikant el. dienyną „Mūsų darželis“*“.

Direktorius pavaduotoja ugdymui

Direktorius pavaduotoja ūkiui

**PRITARTA**

Kauno lopšelio-darželio „Spragtukas“  
tarybos 2018 m. gruodžio 3 d.  
posėdžio protokolu Nr. 04

Asta Valatkevičienė

Elena Banevičienė



## KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS ŠVIETIMO SKYRIUS

Biudžetinė įstaiga, J. Gruodžio g. 16, LT-44291 Kaunas, tel. (8 37) 42 45 48,  
el. p. svietimo.skyrius@kaunas.lt, http://www.kaunas.lt.  
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 188764867

Kauno lopšelio-darželio „Spragtukas“ direktoriui

*2019-01-01* Nr. *35-2-70*  
I ..... Nr. .....

### DĖL 2019 METŲ VEIKLOS PLANO

#### 1. 2018 metų tikslų įgyvendinimas ir situacijos analizė.

Istaiga pasiekė praėjusiais metais planuotus:

- maksimalius rezultatus       minimalius rezultatus       faktinius rezultatus  
 nepasiekė planuotų veiklos rezultatų       nenurodo veiklos rezultatų

Istaiga atliko įgyvendinamas strategijos tarpinį 2018 metais siekto tikslų ir rezultato vertinimą:

- labai gerai       gerai       patenkinamai       prastai

Istaiga pateikė aiškią ir išsamią situacijos analizę:

- labai gerai       gerai       patenkinamai       prastai

#### 2. 2019 metais keliamų tikslų pagrindimas įsivertinimo, vertinimo išvadomis.

Tikslai aktualizuoti tinkamai, pagrindžiami įsivertinimo rezultatais, siejami su išvadomis, susijusiomis su išorės vertinimo, Savivaldybės kontroleriaus tarnybos, Centralizuoto vidaus auditu skyriaus ar kitų institucijų patikru pažymomis ir ataskaitomis:

- labai gerai       gerai       patenkinamai       prastai

#### 3. 2019 metų tikslų dermė su įstaigos strategija, rezultatų tikslsingumas ir aiškumas.

Istaigos formuluojami tikslai pagrindžiami įstaigos strategija, tikslai, sėkmės kriterijai, minimalūs ir maksimalūs rezultatai dera tarpusavyje, yra logiški ir pagristi:

- labai gerai       gerai       patenkinamai       prastai

#### 4. Veiklos turinio priemonių planavimas ir įgyvendinimas.

Veiklos turinio priemonės yra tinkamos, tikslinges ir atskleidžia tikslą įgyvendinimą, ivardinti veiklos turinio priemonių atsakingi vykdytojai, konkretizuoti žmogiškieji ištekliai ir socialiniai partneriai:

- labai gerai       gerai       patenkinamai       prastai

### 5. Finansinių išteklių planavimas.

Istaiga analizuojant finansinį kontekstą keliamiems tikslams įgyvendinti, nurodo priemonėms planuojamus finansavimo šaltinius, lėšas:

- labai gerai       gerai       patenkinamai       prastai

### 6. Informavimo tvarka ir atskaitomybė.

Istaiga numato tikslinę atsiskaitymo ir informavimo tvarką:

- labai gerai       gerai       patenkinamai       prastai

### 7. Istaigos 2019 metų veiklos plano vertinimo išvados.

Istaiga pateikė detalią situacijos analizę, išryškino pokyčius. Tikslai pagrindžiami įsivertinimo rezultatais, ištaigos strategija.

Suplanuota detali atsiskaitymo ir informavimo tvarka, tik joje reikėtų išryškinti direktoriaus atsiskaitymą tėvams (globėjams) kartą per ketvirtį apie gautas atlyginimo už ugdymo sąlygų tenkimą lėšas ir jų panaudojimą.

2 tikslo įgyvendinimas priklausys nuo 2019 m. savivaldybės biudžeto paskirstymo.

Numatant sékmés kriterijus rekomenduojama atsižvelgti ir į STAPIS planinius rodiklius.

Veiklos planas parengtas:

- labai gerai       gerai       patenkinamai       prastai

Skyriaus vedėjas

Virginijus Mažeika